

Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



Partnerstwa lokalne i projektowe.

ekspert:

Zbigniew Wejcman

prowadząca:

Dorota Kostowska





Od 1992 r. prowadzi działania wspierające aktywność obywatelską, w tym organizacje pozarządowych oraz inicjatyw społecznych w ich działaniach na rzecz dobra publicznego.

BORIS uczestniczył m.in. w tworzeniu Centrów Wolontariatu, Centrów Aktywności Lokalnej, idei Funduszy Lokalnych, modelu współpracy JST z organizacjami pozarządowymi (od 1994).

DOŚWIADCZENIE ANIMACYJNE

praca z Warszawską Siecią Partnerstw Lokalnych (13 partnerstw z 7 dzielnic) i 2 partnerstwami tematycznymi

praca z Mazowiecką Siecią Partnerstw Lokalnych (17 miejscowości i gmin) i 5 koalicjami w sołectwach

utworzenie 5 ponadregionalnych partnerstw branżowych (w ramach Federacji Banków Żywności)

zainicjowanie w 2007 projektu 7 partnerów (oferta własna, obecnie umowa na 3 lata, oferta wspólna, 95% dofinansowania ze środków samorządowych)

zrealizowane projekty partnerskie m.in. z FISE, FRSO, CAL, UM st. Warszawy, MUW, Fundusz Współpracy i in.





1

o partnerstwach
słów kilka



2

partnerstwo projektowe



3

partnerstwo lokalne



4

RKLS – co to jest?

O partnerstwach słów kilka

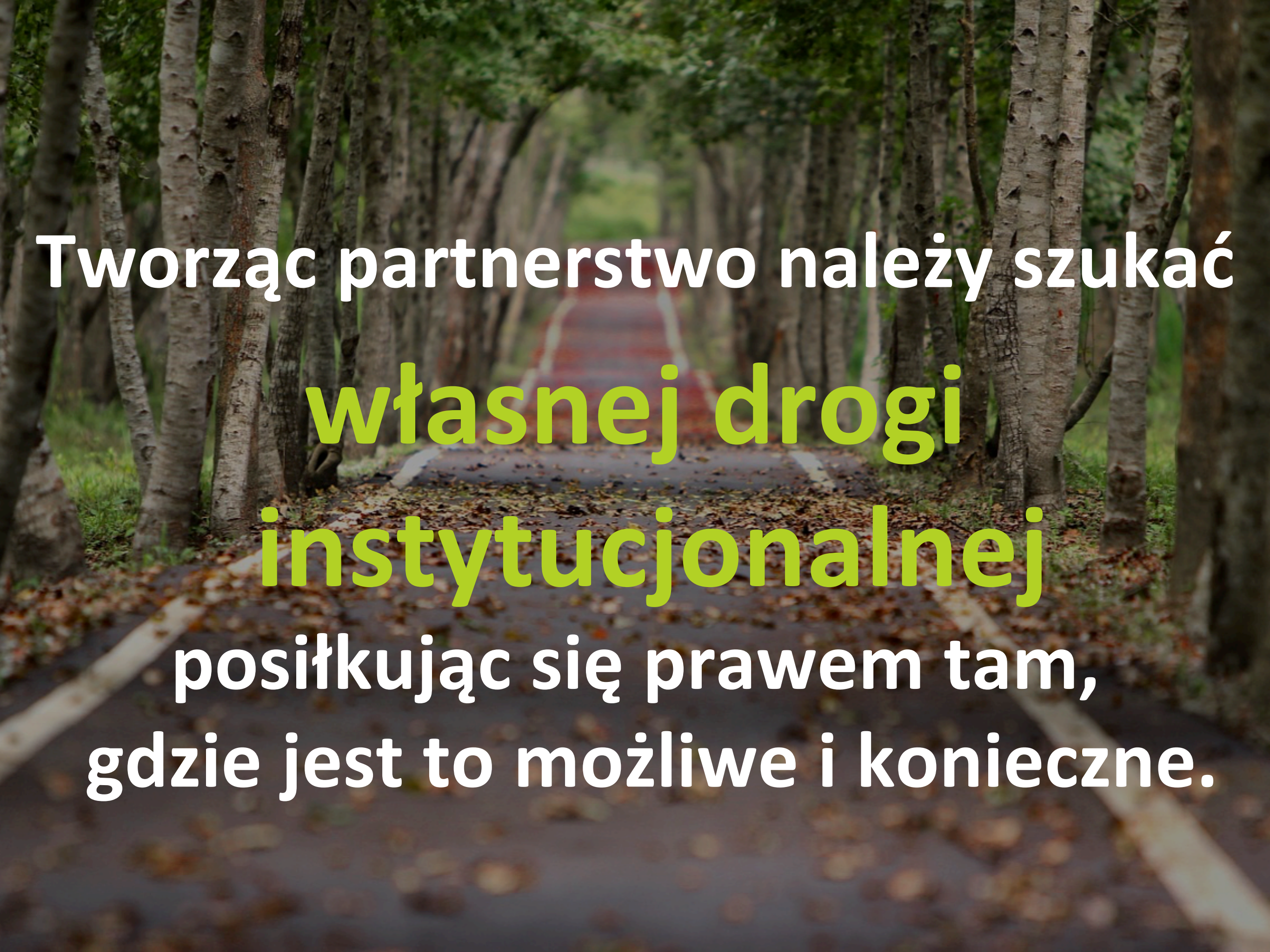
instytucjonalizacja partnerstw

pojęcie „partnerstwa” pojawia się w 5 ustawach,
ale prawo jest niespójne, zawęża formy
„partnerstwa” do:

*obszarów merytorycznych (rynek pracy),
terytorialnych (LGD)*

*podmiotowych (tylko organizacje pozarządowe lub
przedsiębiorcy).*

W UDPPW pojawia się wyłącznie „zasada partnerstwa”,
a w ustawie o polityce rozwoju – partnerstwo projektowe.

A photograph of a forest path. The path is paved and covered with fallen brown leaves. It is flanked by many thin tree trunks, likely birches, with green foliage in the background. The text is overlaid on the image.

Tworząc partnerstwo należy szukać
własnej drogi
instytucjonalnej
posiłkując się prawem tam,
gdzie jest to możliwe i konieczne.

typy partnerstw

branżowe

dwusektorowe

lokalne i inne międzysektorowe

projektowe

partnerstwo projektowe

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach polityki rozwoju określa partnerstwo projektowe jako **wspólną realizację projektów przez „podmioty wnoszące do projektu zasoby ludzkie, organizacyjne, techniczne lub finansowe, realizujące wspólnie projekt, zwany dalej „projektem partnerskim”, na warunkach określonych w porozumieniu lub umowie partnerskiej lub na podstawie odrębnych przepisów”.**



elementy realizacyjne partnerstw projektowych

posiadanie lidera partnerstwa, który jest jednocześnie beneficjentem projektu

uczestnictwo w projekcie partnerów na każdym etapie, co oznacza wspólne przygotowanie wniosku o płatność oraz wspólne zarządzanie projektem

odpowiedni udział partnerów w realizacji projektu (zasoby ludzkie, organizacyjne, techniczne lub finansowe odpowiadające realizowanym zadaniom)

zawarcie pisemnej umowy lub porozumienia partnerów, określającego podział zadań i obowiązków partnerów



**zalety partnerstwa
projektowego**



osiągnięcie efektu synergii
w obszarze kompetencji instytucji
przystępujących do partnerstwa



wzmocnienie prawdopodobieństwa
osiągnięcia zakładanych rezultatów



podniesienie potencjału
finansowego, umożliwiającego
realizację większych i przez to
bardziej kompleksowych projektów

**Co pomaga
partnerstwu
projektowemu?**



dotychczasowa znajomość / doświadczenia partnerów

projekt przygotowany wspólnie w dłuższym procesie

precyzyjne zapisy umowy, regulujące dokładnie odpowiedzialność za poszczególne zaplanowane zadania - członkowie partnerstwa muszą od początku wiedzieć, jaki jest ich zakres obowiązków oraz prawa, a wszystkie zadania partnerów winny wynikać z zapisów umowy

zaufanie, że powierzone partnerowi zadania, zostaną wykonane tak, jak wcześniej zostało to ustalone i w czasie, który wspólnie wyznaczono



**szczególna rola
lidera**

podpisywanie umowy o dofinansowanie projektu oraz jej zmian

realizację projektu zgodnie z harmonogramem z umowy

egzekwowanie zobowiązań od partnerów projektu, z umowy

sporządzanie i przedstawianie raportów z postępów projektu

zapewnienie odpowiedniego dostępu do dokumentów do kontroli

zarządzanie budżetem i zarządzanie finansowe projektem

promowanie projektu zgodnie z wymogami programu operacyjnego

odpowiedzialność za prawidłowość realizacji projektu

odpowiedzialność za prawidłowość wydatków kwalifikowanych

zapewnienie właściwej ścieżki audytu dokumentacji

odpowiedzialność za zapewnienie trwałości projektu

nadzór nad projektem w części realizowanej przez pozostałych partnerów projektu



typy partnerów projektowych

„pochłaniacz czasu”

Wszystkie spotkania z nim trwają godzinami.

Zawsze ma bardzo ważne sprawy konieczne do omówienia.

Bardziej zainteresowany jest dywagacjami niż znalezieniem konkretnego rozwiązania problemu.



„to się robi”



Typ partnera wiecznego luzaka, który na pytanie czy realizuje zadania zgodnie z wyznaczonym harmonogramem odpowiada „NIE, ale to się robi”.

Nie ma zwyczaju określania ram standardów czasowych wykonywanych zadań i osób za nie odpowiadających.

„partner doskonały”

Posiada bardzo wysokie
mniemanie o sobie.
Za wszystkie problemy
i pojawiające się błędy,
przerzuca
odpowiedzialność na
innych.

On swoje zadania wykonuje
zawsze perfekcyjnie,
tylko pozostali są
niekompetentni lub się
uwzięli na niego.





„bez szefa”

Ma permanentny problem z podejmowaniem decyzji.

Nigdy do końca nie wiadomo kto, i w jakim obszarze może decydować, a właściwie to muszą skierować pisemną prośbę lub pytanie do „wyższej instancji” i wtedy podejmą decyzję.

Wszystkie ustalenia wymagają więc czasu i cierpliwości pozostałych partnerów.

partnerstwo międzysektorowe

Partnerstwa międzysektorowe to dobrowolnie zawiązywane instytucje społeczne grupujące partnerów ze wszystkich sektorów: Lokalne Grupy Działania, Grupy Partnerskie, Partnerstwa Lokalne.

partnerstwo międzysektorowe

przykłady z Mazowsza i Warszawy:

Lokalne Grupy Działania

**Grupa Partnerska „Cudu nad Wisłą” w pow.
wołomińskim**

Mazowiecka Sieć Partnerstw Lokalnych

Koalicja na Rzecz Ochoty

partnerstwo lokalne

to rodzaj sformalizowanej, długofalowej formy współpracy między równoprawnymi sobie lokalnymi instytucjami, organizacjami, przedsiębiorcami i obywatelami, którzy są zainteresowani wspólnym działaniem na rzecz rozwiązania problemów ich społeczności, dobrowolnie realizując wspólnie określone działania, dzieląc zarówno ryzyko jak i korzyści.



zasady partnerstwa

dobrowolność udziału w partnerstwie

równość partnerów

bezpośredniość

wspólnie określane cele

lokalność (gmina, dzielnica, powiat)

wspólne dzielenie ryzyka i korzyści

przykłady projektów partnerstw

**festyny rodzinne, imprezy kulturalne
i sportowe**

**wsparcie tworzenia nowych form oparcia
społecznego i aktywizacji (światlice, kluby,
domy sąsiedzkie)**

**realizowanie projektów dla różnych grup
wiekowych i środowisk**

koordynowanie akcji obywatelskich

**praca nad strategią rozwiązywania problemów
społecznych i rewitalizacją społeczną**

**inwestowanie w rozwój członków Partnerstwa
(szkolenia, wizyty studyjne, informacja)**

**Co pomaga
partnerstwu
lokalnemu?**



**oparcie się o teren kryzysowy naturalnie łączy
różnych partnerów**

**obecność neutralnego, publicznego miejsca
spotkań**

**respektowanie wspólnych zasad scala
partnerstwo i ułatwia zarządzanie nim**

lider zbiorowy, a nie indywidualny

**udział władz lokalnych i obecność wszystkich
sektorów**

**otwartość na zmiany, elastyczność
w planowaniu (wizja stała, plany do zmiany)**

wspólna refleksja po działaniu, projekcie

**angażowanie wszystkich partnerów w miarę ich
możliwości i potrzeb grupy**

**możliwość zewnętrznego wsparcia
edukacyjnego, organizacyjnego**

**integracja, wymiana doświadczeń z innymi,
wyjazdy szkoleniowe i towarzyskie (!)**



**korzyści
z partnerstwa
dla władz lokalnych**

narzędzie realizacji strategii rozwojowych

integracja zasobów egzo- i endogenicznych na rzecz realizacji polityki miejskiej, gminnej

budowanie sieci kontaktów między instytucjami, podmiotami formalnymi, grupami obywateli

większe możliwości aktywizowania, angażowania obywateli do współpracy i współdecydowania

zwiększanie poczucia wpływu mieszkańców na zarządzanie terytorium

wzrost wiedzy nt. planowania budżetu lokalnego

standard dobrego rządzenia

Dobre rządzenie (*good governance*) zakłada działania wzmacniające kulturę konsultacji i dialogu.

Prowadzi to do wzrostu zaufania do instytucji publicznych oraz zmian w procesie decyzyjnym, który uwzględnia oczekiwania obywateli. Jest oficjalnym standardem pracy rządu polskiego.

**kultura współpracy
i partnerstwa**

RLKS

**na szczeblu rządowym,
regionalnym, lokalnym**

unijne prace nad RKLS

Projekt rozporządzenia (art. 28-31) KE dotyczącego przyszłego rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność (RLKS) jest oparty na inicjatywie LEADER i dotyczy wszystkich funduszy objętych wspólnymi ramami strategicznymi (Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Społeczny, Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich, Europejski Fundusz Morski i Rybacki oraz Fundusz Spójności) w okresie planowania 2014-2020



**rozwój lokalny
kierowany przez
społeczność na lata
2014-2020**

Celem jest wdrażanie części działań ukierunkowanych na rozwój lokalny, które mogą lub powinny być realizowane przez lokalne społeczności.

Głównym podmiotem RLKS jest Lokalna Grupa Działania.

RLKS odbywa się poprzez stworzenie i realizację Lokalnych Strategii Rozwoju.

Zmiana: większe zaangażowanie funduszy polityki spójności (EFS i EFRR) mające na celu prowadzenie przez lokalną społeczność zintegrowanej polityki rozwoju na danym obszarze.

**możliwe
działania
RKLS**



poprawa dostępu mieszkańców do podstawowych dóbr i usług (edukacja, pomoc społeczna, zdrowie),

działania z zakresu rynku pracy (aktywizacja bezrobotnych, pobudzanie lokalnej przedsiębiorczości, przyciąganie zewnętrznego kapitału, rozwój turystyki),

projekty służące budowaniu zdolności administracyjnych lokalnych JST (zarządzanie rozwojem, poszukiwanie ścieżki rozwojowej, promowanie atrakcyjności inwestycyjnej, ubieganie się o wsparcie ze środków UE oraz krajowych i innych instrumentów wsparcia UE),

preferencje dla projektów realizowanych we współpracy partnerów publicznych i niepublicznych oraz o jak największym zasięgu w ramach obszaru funkcjonalnego



**zintegrowane
inwestycje
terytorialne**

ZIT może dotyczyć dowolnego obszaru geograficznego o określonych cechach terytorialnych, od konkretnych dzielnic miast o różnych problemach ubóstwa, aż do obszarów miejskich, metropolitalnych, miejsko-wiejskich, subregionalnych lub międzyregionalnych. ZIT może także realizować zintegrowane działania w oddzielnych jednostkach geograficznych o podobnych cechach w danym regionie (np. sieć małych lub średnich miast).

ZIT nie musi obowiązkowo obejmować całego terytorium danej jednostki administracyjnej.



**zintegrowane
inwestycje
terytorialne -
korzyści**

ZIT są instrumentem promującym zintegrowane wykorzystanie Funduszy i jako takie mają potencjał osiągnięcia lepszych połączonych wyników przy takich samych kwotach inwestycji publicznych.

Delegacja zarządzania ZIT nada uprawnienia aktorom subregionalnym (interesariuszom samorządowym miejskim), zapewniając ich zaangażowanie w przygotowanie i wdrożenie programu.

Ponieważ ZIT będą od samego początku miały zapewnione zróżnicowane strumienie środków, istnieć będzie większa pewność w odniesieniu do finansowania zintegrowanych działań.

ZIT są instrumentem stworzonym dla podejścia terytorialnego do rozwoju, który może wspomóc odblokowanie niewykorzystanego potencjału na poziomie lokalnym, miejskim i regionalnym.

Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



Zbigniew Wejcman

Stowarzyszenie BORIS

Warecka 4/6, Warszawa

tel/fax. (22) 890 94 49, 620 31 92

zbyszekw@boris.org.pl



Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



dziękujemy

