

Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



Partnerstwo lokalne i projektowe.

ekspert:

Szymon Medalion

prowadząca:

Dorota Kostowska





1

Co to jest
partnerstwo?



2

Partnerstwo
lokalne



3

Partnerstwo
projektowe

Co to jest
partnerstwo?

WSPÓŁPRACA
WZAJEMNOŚĆ
ZAUFANIE
POMOC



Istnieje wiele rodzajów partnerstwa



Partnerstwo

[sjp]: bycie **partnerem** kogoś, **towarzyszenie** komuś, dotrzymywanie komuś towarzystwa, **współuczestnictwo** w czymś



Współpraca vs. konkurencja





Partnerstwo to
drużynowa
„gra do jednej
bramki”



PYTANIE NA CZACIE:

Jakie mogą być korzyści z partnerstwa?

Korzyści z partnerstwa

Rozwój potencjału ludzkiego – okazja do szkoleń, praktyk, wymian.

Poprawa skuteczności działania – redukcja kosztów, większa efektywność działania, dostarczanie lepszych usług.

Innowacje organizacyjne.

Lepszy dostęp do ludzi, czasu, pieniędzy, rzeczy, informacji.

Większa efektywność – dostosowanie oferty do potrzeb odbiorców dzięki lepszej wiedzy na temat lokalnej społeczności.

Wzrost reputacji i wiarygodności, możliwość zdobycia większego rozgłosu.

Stworzenie stabilnego społeczeństwa.

**W perspektywie finansowej
2014-2020 preferowane będą
projekty partnerskie**

*z naciskiem na partnerstwa
publiczno-prywatne*



Partnerstwo w prawie

Pojęcie „partnerstwa” występuje w kilku ustawach, ale jego znaczenie jest zawężone i niespójne, dot. tylko wybranych obszarów.

typologia partnerów



Zosia-samosia



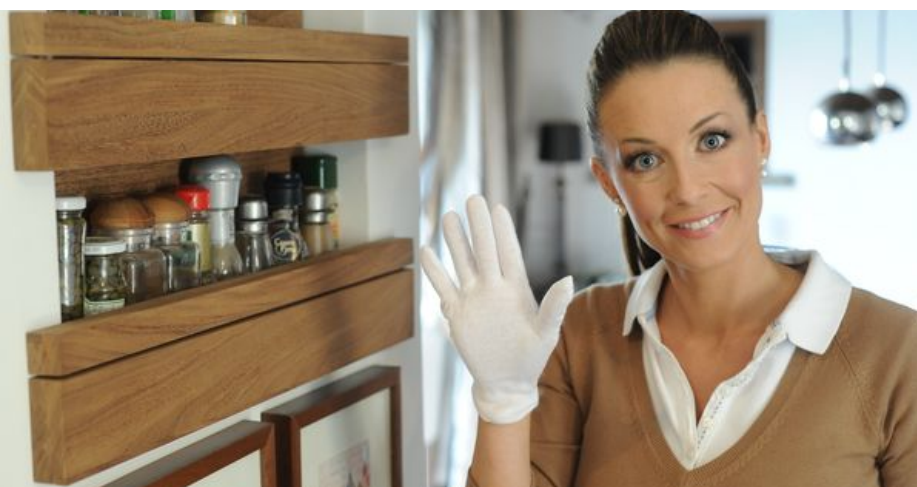
Kula u szyi



Pochłaniacz
czasu



To się zrobi



„Doskonały”



Bez szefa



To mój sukces

Partner

idealny

...istnieje??

Rodzaje partnerstw

Partnerstwo publiczno-prywatne

Partnerstwo terytorialne

Partnerstwo między miastami

Partnerstwo biznesowe

Partnerstwo międzysektorowe

Związki partnerskie

Partnerstwo lokalne

Partnerstwo projektowe

...

partnerstwo lokalne

**Idea partnerstw lokalnych
sięga lat 80. XX wieku,**

**w Wielkiej Brytanii ludzie
postanowili wziąć sprawy w
swoje ręce i zaczęli działać
oddolnie.**

**Zaczęto zawiązywać
sąsiedzkie czy obywatelskie
inicjatywy skupione na
rozwiązywaniu konkretnych
problemów.**



Partnerstwo lokalne

to forma współpracy, umożliwiająca wspólne zaangażowanie się w działania różnym instytucjom, organizacjom, firmom czy osobom zainteresowanym konkretnym problemem albo zagadnieniem w wymiarze lokalnym.

Partnerstwo lokalne

W skład partnerstwa nie muszą wchodzić przedstawiciele wszystkich rodzajów organizacji na danym obszarze.

Ważne aby byli to partnerzy zainteresowani rzeczywistą i efektywną – a nie tylko deklaratywną i efektowną, współpracą.

Trójkąt współpracy

I sektor
administracja



III sektor
NGO



II sektor
biznes

Co charakteryzuje
partnerstwa
lokalne?

**Cechy wspólne
partnerstw
lokalnych:**

**Działanie na rzecz
rozwoju
społeczności**

**Różnorodność
partnerów**

**Nastawienie na
wspólne,
długofalowe
działania**

**Tworzenie lokalnej
tożsamości**

**Dobrowolność
udziału**

Partnerstwo lokalne

- o strukturze formalnej

- o strukturze nieformalnej

Modele funkcjonowania partnerstw

Model

PARTNERSTWA

LOKALNEGO

MODEL PARTNERSTWA LOKALNEGO





Lokalne Ożywienie
Gospodarcze (LOG)



Szybkie Reagowanie
i Wsparcie Koleżeńskie



Wzmacnianie
Konkurencyjności
Istniejących
Przedsiębiorstw

Program

Leader+

Lokalne Grupy Działania

Posiada osobowość prawną.

Tworzą ją przedstawiciele/ki 3 sektorów (publiczny, prywatny, pozarządowy).

Jest inicjatywą oddolną.

Dba o rozwój własnego regionu.

Działa na obszarach wiejskich.

Inne formy
partnerstw



Partnerstwo
koordynujące



Partnerstwo
wykonawcze



Klastry

Korzyści partnerstwa

wzmocnienie potencjału i innowacyjność na rzecz rozwoju

różnorodne i innowacyjne podejścia do problemów i metod ich rozwiązywania

trafniejsze rozpoznanie potrzeb i problemów grup docelowych, a przez to poprawa efektywności działania

efekt synergetyczny wynikający z połączenia sił szerszy zasięg oddziaływania

większe możliwości wygospodarowania wkładu własnego

skuteczniejsza promocja i upowszechnianie projektu

wzmocnienie potencjału wewnętrznego partnerów

lepszy dostęp do informacji i różnych sieci współpracy

wzrost wiarygodności partnerów większy dostęp do różnych zasobów

Etapy tworzenia partnerstwa



Etap 1. Inicjowanie

NAJWAŻNIEJSZA:

analiza potrzeb grup docelowych

analiza potencjału partnerów.

WEŹ POD UWAGĘ:

czas trwania partnerstwa,

liczbę partnerów,

typ partnerstwa.

Etap 2. Organizowanie

NAJWAŻNIEJSZE:

określenie struktury zarządzania,
podział ról.

WEŹ POD UWAGĘ:

realizację celów, realnych do osiągnięcia.

Etap 3. Zarządzanie

NAJWAŻNIEJSZE:

**skuteczne koordynowanie działań przez lidera,
wywiązywanie się z obowiązków przez
wszystkich partnerów.**

PAMIĘTAJ:

**rzetelna ewaluacja aby efektywnie działać
na kolejnych etapach projektu.**

partnerstwa projektowe



**Czym jest
projekt?**

Projekt

metoda pracy

produkt procesu planowania

powstaje w zespole

zawiera: analizę, opis problemu, cele, spodziewane rezultaty, działania, harmonogram, budżet i sposób oceny realizacji projektu

Partnerstwo projektowe

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach polityki rozwoju określa partnerstwo projektowe jako **wspólną realizację projektów przez „podmioty wnoszące do projektu zasoby ludzkie, organizacyjne, techniczne lub finansowe, realizujące wspólnie projekt, zwany dalej „projektem partnerskim”, na warunkach określonych w porozumieniu lub umowie partnerskiej lub na podstawie odrębnych przepisów”.**

Co odróżnia **partnerstwo**

**od zakupu usług czy przekazania
realizacji zadania?**



Wspólne zarządzanie projektem

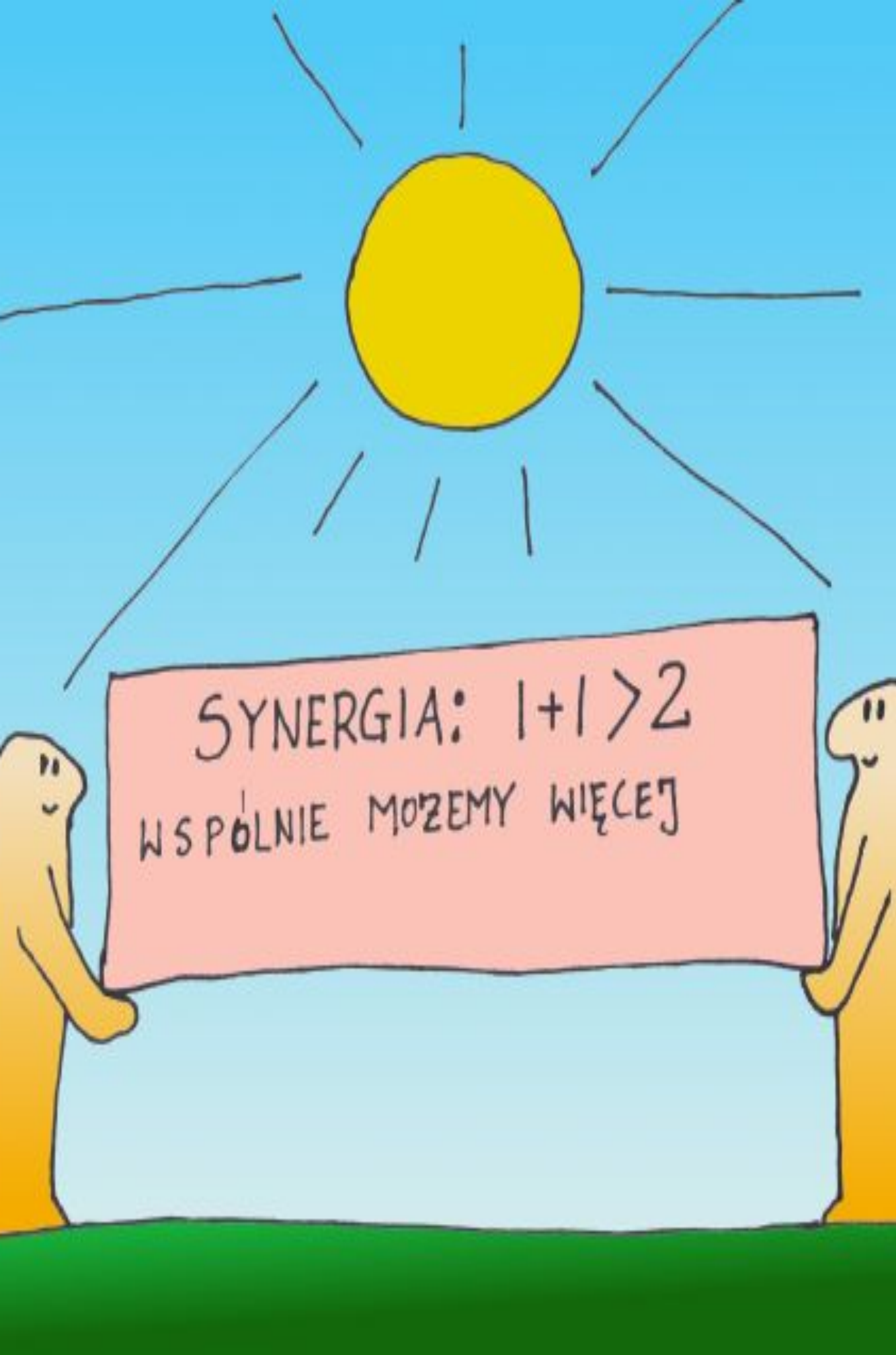
Elementy realizacyjne partnerstw projektowych

Posiadanie lidera, będącego jednocześnie beneficjentem projektu.

Uczestnictwo partnerów na każdym etapie (od przygotowania, przez zarządzanie).

Odpowiedni udział partnerów w realizacji projektu (zasoby ludzkie, organizacyjne, techniczne lub finansowe odpowiadające realizowanym zadaniom).

Zawarcie pisemnej umowy lub porozumienia partnerów, określającego podział zadań i obowiązków partnerów.



Zalety partnerstw projektowych

Osiągnięcie efektu synergii

Wzmocnienie
prawdopodobieństwa
osiągnięcia zakładanych
rezultatów

Podniesienie potencjału
finansowego umożliwiającego
realizację większych i przez
to bardziej kompleksowych
projektów

Co pomaga tworzyć

partnerstwa?

czyli jak wybrać dobrego
partnera

Dotychczasowa znajomość / doświadczenia partnerów.

Projekt przygotowany wspólnie w dłuższym procesie.

Precyzyjne zapisy umowy, regulujące dokładnie odpowiedzialność za poszczególne zaplanowane zadania – członkowie partnerstwa muszą od początku wiedzieć, jaki jest ich zakres obowiązków oraz prawa, a wszystkie zadania partnerów powinny wynikać z zapisów umowy.

Zaufanie, że powierzone partnerowi zadania zostaną wykonane tak, jak wcześniej zostało to ustalone i w czasie, który wspólnie wyznaczono.

Partnerstwo jako metoda na rozwiązywanie problemów



kooperacyjne
rozwiązywanie
problemów





OD PARTNERSTWA DO KOOPERACJI

ZLECANIE ZADAŃ ORGANIZACJOM

Model Kontraktowania Usług Społecznych

Słabe nastawienie na rozwiązywanie problemów

Problem

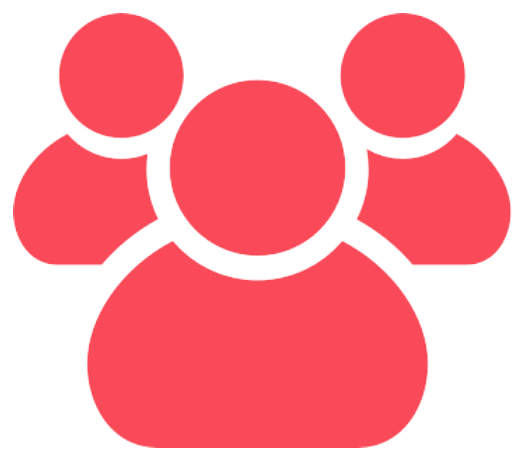
Obecny system kontraktowania zadań oraz sposób funkcjonowania samorządu powodują, że w mniejszym stopniu są one nastawione na **rozwiązanie konkretnego problemu**, a bardziej na trwanie procesów realizacji. Powoduje to, że w nieskończoność wydaje się środki na to samo, nie widząc jednocześnie konkretnych rezultatów, poprawy sytuacji w danym obszarze problemowym. Takim przykładem może być choćby wydatkowanie środków z funduszu antyalkoholowego, z funduszy na wspieranie osób bezrobotnych czy też na sferę związaną z bezdomnością – jest to mało efektywne, a jednocześnie instytucje odpowiedzialne za te zadania trwają i rozrastają się.

Rozwiązanie

W Modelu Kontraktowania Usług Społecznych proponujemy nowe podejście do rozwiązywania problemów społecznych: **Kooperacyjne rozwiązywanie problemów.**

Istotą tego rozwiązania jest zlecenie realizacji zadań w formie **kooperacji różnych podmiotów.** Rolą samorządu jest zdefiniowanie problemu oraz określenie, co i w jakim czasie chce osiągnąć.

Ostatecznym partnerem dla samorządu w realizacji zadania staje się **partnerstwo**, które w określonej perspektywie czasu proponuje zestaw działań, zmierzających do „zamawianego” efektu.



Kooperacyjne
rozwiązywanie
problemów

To kontraktowanie
zestawu zadań dla
partnerstwa tworzonego
do rozwiązania
konkretnego,
zdefiniowanego przez
samorząd problemu.



Zaloguj się na swoje konto

Nazwa użytkownika lub e-mail

Hasło

☐ Nie wylogowuj mnie

ZALOGUJ SIĘ

Zapomniałeś hasła?

Nie masz konta? [Zarejestruj się](#)

Jak skorzystać z MKUS?



www.zlecaniezadan.pl

Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



Szymon Medalion

www.cio.slupsk.pl

cio@cio.slupsk.pl



Fundusze na start i rozwój - lokalnie, regionalnie i centralnie



ankieta

dziękujemy

